



**KONGLOMERASI KEUANGAN  
TOKIO MARINE INDONESIA**

---

**Laporan Tahunan Pelaksanaan  
Tata Kelola Terintegrasi**

**Tahun 2021**

## DAFTAR ISI

---

- I. PENDAHULUAN
- II. LAPORAN TAHUNAN PELAKSANAAN TATA KELOLA TERINTEGRASI TAHUN 2021
  - 1. Laporan Penilaian Sendiri Pelaksanaan Tata Kelola Terintegrasi
  - 2. Struktur Konglomerasi Keuangan dan Kepemilikan Saham Pada Konglomerasi Keuangan
  - 3. Struktur Kepengurusan pada Entitas Utama dan Anggota Konglomerasi Keuangan
- III. PENUTUP

## I. Pendahuluan

---

PT Asuransi Tokio Marine Indonesia (TMI) bertindak sebagai Entitas Utama dan PT Tokio Marine Life Insurance Indonesia (TMLI) merupakan anggota konglomerasi keuangan telah menyusun Laporan Tahunan Pelaksanaan Tata Kelola Terintegrasi Tahun 2021.

Laporan ini disusun berdasarkan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 18/POJK.03/2014 dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) No. 15/SEOJK.03/2015 tentang Penerapan Tata Kelola Terintegrasi Bagi Konglomerasi Keuangan.

Laporan Tahunan Pelaksanaan Tata Kelola Terintegrasi Tahun 2021 ini terdiri atas:

- A. Laporan Penilaian Sendiri Pelaksanaan Tata Kelola Terintegrasi dan Analisa  
Pada bulan Agustus 2021 dan Februari 2022, TMI bersama-sama dengan TMLI telah menyusun Laporan Penilaian Sendiri (*Self-Assessment*)  
Laporan Penilaian Sendiri (*Self-Assessment*) Agustus 2021 yang telah disampaikan kepada OJK pada tanggal 16 Agustus 2021 merupakan Laporan Penilaian Sendiri (*Self-Assessment*) selama semester kesatu tahun 2021, dan Laporan Penilaian Sendiri (*Self-Assessment*) Februari 2022 yang telah disampaikan kepada OJK pada tanggal 15 Februari 2022 merupakan Laporan Penilaian Sendiri (*Self-Assessment*) selama semester kedua tahun 2021.
- B. Struktur Konglomerasi Keuangan dan Kepemilikan Saham pada Konglomerasi Keuangan
- C. Struktur Kepengurusan pada Entitas Utama dan LJK Konglomerasi Keuangan
- D. Penjelasan mengenai struktur kepengurusan konglomerasi keuangan yang meliputi struktur Dewan Komisaris, Dewan Direksi dan manajemen senior di TMI dan TMLI

## II. Laporan Tahunan Pelaksanaan Tata Kelola Terintegrasi Tahun 2021

### 1. Laporan Penilaian Sendiri Pelaksanaan Tata Kelola Terintegrasi periode semester I tahun 2021

Hasil Penilaian Sendiri Pelaksanaan Tata Kelola Terintegrasi	
Peringkat	Definisi Peringkat
1.04	Sangat Baik secara keseluruhan
Analisis	
<p>Entitas Utama dan LJK Anggota telah memiliki Pedoman Tata Kelola Terintegrasi dan Organ-organ sesuai persyaratan peraturan OJK.</p> <p>Entitas Utama dan LJK Anggota mempunyai kekuatan dalam hal integritas, kompetensi, kualitas dan struktur pada tingkat Dewan Komisaris dan Direksi. Terkait dengan struktur Dewan Komisaris Entitas Utama, setelah mengalami kekosongan pada posisi Komisaris Independen, Entitas Utama telah mengangkat Komisaris Independen sejak bulan Mei 2021 dan sudah dapat memenuhi ketentuan struktur yang ditetapkan oleh OJK.</p> <p>Satuan kerja terintegrasi Audit Intern, Kepatuhan, dan Manajemen Risiko telah mengerti fungsi dan wewenangnya serta telah menjalankannya sesuai dengan jabatan masing-masing. Meskipun pandemi COVID-19 masih berlanjut, namun satuan kerja kedua entitas telah meningkatkan komunikasi dan kerja sama mereka di semester 1 tahun 2021 sehingga kualitas kerja mereka tetap terjaga.</p>	

#### Analisis:

Berdasarkan hasil *Self Assessment* terhadap 7 (tujuh) faktor penilaian pelaksanaan Tata Kelola Terintegrasi untuk periode Januari-Juni 2020 dapat disimpulkan sebagai berikut:

#### A. Direksi Entitas Utama

- a. Dalam struktur Tata Kelola Terintegrasi, semua posisi telah terisi serta telah memenuhi kualifikasi yang ditetapkan oleh perundang-undangan yang berlaku.
- b. Dalam proses Tata Kelola Terintegrasi, tugas dan tanggung jawab Direksi Entitas Utama dengan proses Tata Kelola Terintegrasi telah dijalankan dan ditindaklanjuti sesuai dengan arahan Dewan Komisaris Entitas Utama.



- c. Direksi Entitas Utama telah menindaklanjuti masukan Dewan Komisaris Entitas Utama atas penyusunan Pedoman Tata Kelola Terintegrasi dan memastikan bahwa temuan audit baik dari internal maupun eksternal telah ditindaklanjuti dengan baik.

**B. Dewan Komisaris Entitas Utama**

- a. Dalam struktur Tata Kelola Terintegrasi, Entitas Utama sempat menerima Surat Peringatan dari OJK akibat kekosongan pada posisi Komisaris Independen Entitas Utama yang cukup lama sehingga jumlah Komisaris Independen belum sesuai dengan ketentuan peraturan OJK. Pada tanggal 17 Mei 2021, Entitas Utama telah mengangkat Komisaris Independen sehingga ketentuan OJK terpenuhi dan Surat Peringatan telah dicabut.
- b. Dalam proses Tata Kelola Terintegrasi, tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris Entitas Utama terkait dengan proses Tata Kelola Terintegrasi telah memberikan masukan kepada Direksi Entitas Utama dalam rangka penyusunan Pedoman Tata Kelola Terintegrasi.
- c. Dewan Komisaris telah memberikan masukan dan arahan serta evaluasi terhadap temuan audit baik internal maupun eksternal untuk ditindaklanjuti dengan baik oleh Direksi Entitas Utama.

**C. Komite Tata Kelola Terintegrasi**

Komite Tata Kelola Terintegrasi telah dibentuk dengan berpedoman pada ketentuan perundang-undangan yang berlaku. Secara struktur, Komite Tata Kelola Terintegrasi telah memenuhi kualifikasi yang ditetapkan, dan telah menjalankan tugasnya dalam mengevaluasi dan memberi rekomendasi atas pelaksanaan Tata Kelola Terintegrasi.

**D. Satuan Kerja Kepatuhan Terintegrasi**

- a. Direksi Entitas Utama telah menetapkan Departemen Kepatuhan pada Entitas Utama sebagai Satuan Kerja Kepatuhan Terintegrasi yang independen.
- b. Satuan Kerja Kepatuhan Terintegrasi telah berkomunikasi dengan Satuan Kerja Kepatuhan LJK meskipun frekuensinya berkurang sebagai imbas dari pandemi COVID-19 yang masih berlangsung.

**E. Satuan Kerja Audit Intern Terintegrasi**

- a. Direksi Entitas Utama telah menetapkan Departemen Audit Internal pada Entitas Utama sebagai Satuan Kerja Audit Intern Terintegrasi yang independen.
- b. Satuan Kerja Audit Intern Terintegrasi telah menyusun rencana-rencana kerja terkait penerapan fungsi audit intern pada Entitas Utama dan LJK. Kedua Satuan Kerja juga telah melakukan komunikasi rutin dan pelatihan Bersama meskipun frekuensinya berkurang sebagai akibat dari pandemic COVID-19 yang masih berlanjut.

**F. Penerapan Manajemen Risiko Terintegrasi**

- a. Direksi Entitas Utama telah menetapkan Departemen Manajemen Risiko pada Entitas Utama sebagai Satuan Kerja Manajemen Risiko Terintegrasi yang independen. Satuan Kerja Manajemen Risiko Terintegrasi telah berkoordinasi dengan satuan kerja yang melaksanakan fungsi Manajemen Risiko pada LJK.
- b. Penerapan Manajemen Risiko Terintegrasi telah melakukan penerapan Manajemen Risiko sesuai dengan ketentuan yang diberlakukan OJK. Penerapan juga berpedoman pada Kebijakan



Manajemen Risiko Terintegrasi yang disusun oleh Dewan Direksi dan disahkan oleh Dewan Komisaris.

- c. Penyusunan profil risiko terintegrasi periode Juni 2021 bagi Konglomerasi Keuangan Tokio Marine Indonesia telah selesai dilakukan.

**G. Pedoman Tata Kelola Terintegrasi**

- a. Pedoman Tata Kelola Terintegrasi Konglomerasi Keuangan Tokio Marine Indonesia telah disusun berdasarkan POJK 18.
- b. Pedoman Tata Kelola Terintegrasi Konglomerasi Keuangan Tokio Marine Indonesia telah diperbaharui oleh Direksi Entitas Utama dan telah mendapatkan persetujuan dari Dewan Komisaris Entitas Utama.
- c. Pedoman Tata Kelola Terintegrasi Konglomerasi Keuangan Tokio Marine Indonesia telah dikomunikasikan kepada Entitas LJK pada Konglomerasi Keuangan Tokio Marine Indonesia.

## 2. Laporan Penilaian Sendiri Pelaksanaan Tata Kelola Terintegrasi periode semester II tahun 2021

Hasil Penilaian Sendiri Pelaksanaan Tata Kelola Terintegrasi	
Peringkat	Definisi Peringkat
1	Sangat Baik secara keseluruhan
Analisis	
<p>Entitas Utama dan LJK Anggota telah memiliki Pedoman Tata Kelola Terintegrasi dan Organ-organ sesuai persyaratan peraturan OJK. Entitas Utama dan LJK Anggota mempunyai kekuatan dalam hal integritas, kompetensi, kualitas dan struktur pada tingkat Dewan Komisaris dan Direksi.</p> <p>Satuan kerja terintegrasi Audit Intern, Kepatuhan, dan Manajemen Risiko telah mengerti fungsi dan wewenangnya serta telah menjalankannya sesuai dengan jabatan masing-masing. Meskipun pandemi COVID-19 masih berlanjut, namun satuan kerja kedua entitas tetap menjaga komunikasi dan kerja sama mereka di semester 2 tahun 2021 sehingga kualitas kerja mereka tetap terjaga.</p>	

### Analisis:

Berdasarkan hasil *Self Assessment* terhadap 7 (tujuh) faktor penilaian pelaksanaan Tata Kelola Terintegrasi untuk periode Juli - Desember 2021 dapat disimpulkan sebagai berikut:

#### A. Direksi Entitas Utama

- Dalam struktur Tata Kelola Terintegrasi seluruh Direksi Entitas Utama, semua posisi telah terisi serta telah memenuhi kualifikasi yang ditetapkan oleh perundang-undangan yang berlaku.
- Dalam proses Tata Kelola Terintegrasi, tugas dan tanggung jawab Direksi Entitas Utama dengan proses Tata Kelola Terintegrasi telah dijalankan dan ditindaklanjuti sesuai dengan arahan Dewan Komisaris Entitas Utama. Satuan Kerja Audit Intern dan Satuan Kerja Kepatuhan dari Entitas Utama dan LJK telah melaksanakan komunikasi secara rutin, dalam bentuk pertemuan per semester. Yang perlu ditingkatkan ke depan, hasil dari pertemuan berkala perlu ditindaklanjuti.
- Direksi Entitas Utama telah menindaklanjuti masukan Dewan Komisaris Entitas Utama atas penyusunan Pedoman Tata Kelola Terintegrasi dan memastikan bahwa temuan audit baik dari internal maupun eksternal telah ditindaklanjuti dengan baik.



**B. Dewan Komisaris Entitas Utama**

- a. Dalam struktur Tata Kelola Terintegrasi, Entitas Utama telah memenuhi jumlah anggota Dewan Komisaris sesuai ketentuan an peraturan OJK yang berlaku.d
- b. Dalam proses Tata Kelola Terintegrasi, tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris Entitas Utama terkait dengan proses Tata Kelola Terintegrasi telah memberikan masukan kepada Direksi Entitas Utama dalam rangka pelaksanaan Tata Kelola Terintegrasi.
- c. Dewan Komisaris telah memberikan masukan dan arahan serta evaluasi terhadap temuan audit baik internal maupun eksternal untuk ditindaklanjuti dengan baik oleh Direksi Entitas Utama.

**C. Komite Tata Kelola Terintegrasi**

Komite Tata Kelola Terintegrasi telah dibentuk dengan berpedoman pada ketentuan perundang-undangan yang berlaku. Secara struktur, Komite Tata Kelola Terintegrasi telah memenuhi kualifikasi yang ditetapkan, dan telah menjalankan tugasnya dalam mengevaluasi dan memberi rekomendasi atas pelaksanaan Tata Kelola Terintegrasi.

**D. Satuan Kerja Kepatuhan Terintegrasi**

- a. Direksi Entitas Utama telah menetapkan Departemen Kepatuhan pada Entitas Utama sebagai Satuan Kerja Kepatuhan Terintegrasi yang independen.
- b. Meskipun pandemi COVID-19 masih berlangsung, Satuan Kerja Kepatuhan Terintegrasi kembali meningkatkan koordinasi dan komunikasi dengan Satuan Kerja Kepatuhan LJK, serta melakukan evaluasi terhadap penerapan fungsi kepatuhan pada LJK.

**E. Satuan Kerja Audit Intern Terintegrasi**

- a. Direksi Entitas Utama telah menetapkan Departemen Audit Internal pada Entitas Utama sebagai Satuan Kerja Audit Intern Terintegrasi yang independen.
- b. Meskipun pandemic COVID-19 masih berlanjut, Satuan Kerja Audit Intern Terintegrasi telah menyusun rencana-rencana kerja dan pelatihan terkait penerapan fungsi audit intern pada Entitas Utama dan LJK.

**F. Penerapan Manajemen Risiko Terintegrasi**

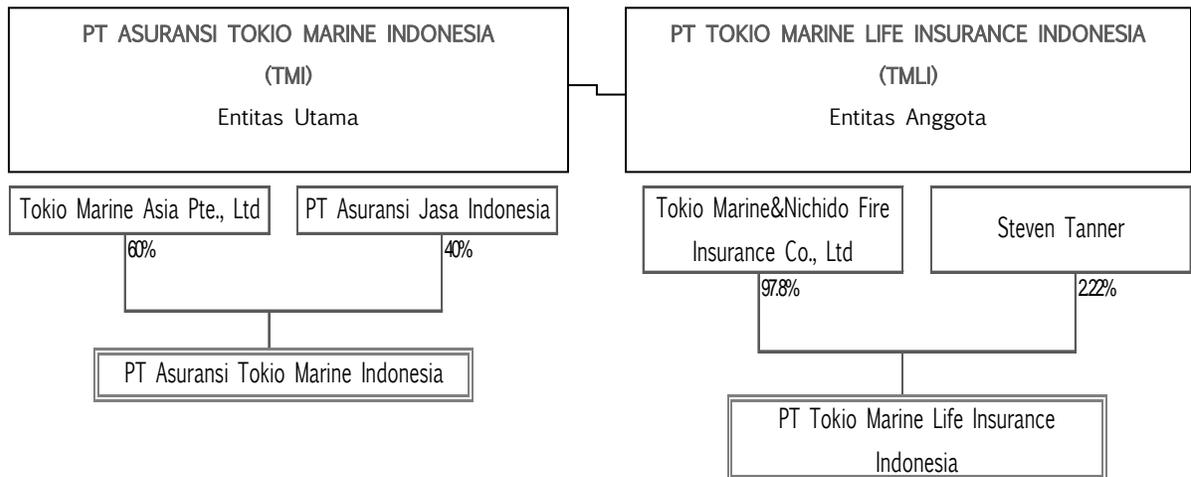
- a. Direksi Entitas Utama telah menetapkan Departemen Risiko dan Kepatuhan pada Entitas Utama sebagai Satuan Kerja Manajemen Risiko Terintegrasi yang independen. Satuan Kerja Manajemen Risiko Terintegrasi telah berkoordinasi dengan satuan kerja yang melaksanakan fungsi Manajemen Risiko pada Entitas LJK.
- b. Penerapan Manajemen Risiko Terintegrasi telah melakukan penerapan Manajemen Risiko sesuai dengan ketentuan yang diberlakukan OJK. Penerapan juga berpedoman pada Kebijakan Manajemen Risiko Terintegrasi yang disusun oleh Dewan Direksi dan disahkan oleh Dewan Komisaris.
- c. Penyusunan profil risiko terintegrasi periode Desember 2021 bagi Konglomerasi Keuangan Tokio Marine Indonesia telah selesai dilakukan.



**G. Pedoman Tata Kelola Terintegrasi**

- a. Pedoman Tata Kelola Terintegrasi Konglomerasi Keuangan Tokio Marine Indonesia telah disusun berdasarkan POJK No. 18/POJK.03/2014, namun Pedoman tersebut perlu ditinjau kembali.
- b. Pedoman Tata Kelola Terintegrasi Konglomerasi Keuangan Tokio Marine Indonesia yang disusun oleh Direksi Entitas Utama telah mendapatkan persetujuan dari Dewan Komisaris Entitas Utama.
- c. Pedoman Tata Kelola Terintegrasi Konglomerasi Keuangan Tokio Marine Indonesia telah dikomunikasikan kepada Entitas LJK pada Konglomerasi Keuangan Tokio Marine Indonesia.

### 3. Struktur Konglomerasi Keuangan Tokio Marine Indonesia



Struktur Kepengurusan pada Entitas Utama dan Entitas Anggota LJK Konglomerasi Keuangan Tokio Marine Indonesia

Struktur kepengurusan PT Asuransi Tokio Marine Indonesia (Entitas Utama) per 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

No.	Nama	Posisi
<b>Direksi</b>		
1.	Sancoyo Setiabudi	Direktur Utama
2.	Hajime Jodai	Direktur Pelaksana
3.	Nastiti Evia Lutfi	Direktur Umum dan SDM
4.	Makoto Terada	Direktur Keuangan
<b>Dewan Komisaris</b>		
1.	Sahata Lumban Tobing	Komisaris Utama
2.	Philippe Vezio	Komisaris
3.	Agustino Tumpal M. Sidabutar	Komisaris Independen
4.	Linda Juliana JL Delhaye	Komisaris Independen



Struktur kepengurusan PT Tokio Marine Life Insurance Indonesia (Entitas Anggota) per 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

No.	Nama	Posisi
<b>Direksi</b>		
1.	Tham Chee Kong	Direktur Utama
2.	Chitaka Ishikura	Wakil Direktur Utama
3.	Chong Yoon Hin	Direktur
4.	Liany Susanti Kurniawan	Direktur
5.	Nelly Husnayati	Direktur
6.	Florence Army Yasudhiar	Direktur Kepatuhan
<b>Dewan Komisaris</b>		
1.	Saloon Tham	Komisaris Utama
2.	Tang Loo Chuan	Komisaris
3.	Franciskus Antonius Alijoyo	Komisaris Independen
4.	DR Suryani SF Motik MBA	Komisaris Independen
<b>Dewan Pengawas Syariah</b>		
1.	Prof. Dr. H. Muhammad Amin Suma, SH, MA, MM	Ketua
2.	Drs. H. Amidhan	Anggota

### III. Penutup

---

Demikian “Laporan Tahunan Penerapan Tata Kelola Terintegrasi Tahun 2021” disusun dan disampaikan sebagai refleksi atas penerapan tata kelola terintegrasi di PT Asuransi Tokio Marine Indonesia (Entitas Utama) dan PT Tokio Marine Life Insurance Indonesia (Entitas Anggota Konglomerasi Keuangan).